







RESOLUCIÓN INTERNA N.º 22/2023.

POR LA CUAL SE APRUEBA EL PLAN ANUAL DE ACCIONES (PAA) SET PARA EL AÑO 2023.

Asunción, 16 de febrero de 2023.

VISTO:

La Ley N.° 109/1991 «Que aprueba con modificaciones el Decreto-Ley N.° 15 de fecha 8 de marzo de 1990, "Que establece las funciones y estructura orgánica del Ministerio de Hacienda"» y sus modificaciones;

La Resolución MH N.º 265/2014 «Por la cual se aprueba la nueva Estructura Orgánica de la Subsecretaría de Estado de Tributación de este Ministerio y su correspondiente Manual de Funciones»;

La Resolución MH N.° 193/2019 «Por la cual se aprueban el Propósito y el Eslogan Institucional para el periodo 2019-2022; así como, el Logotipo Institucional de la Subsecretaría de Estado de Tributación de este Ministerio»:

La Resolución Interna SET N.º 41/2019 «Por la cual se aprueban los Objetivos Estratégicos de la SET para el periodo 2019-2022»;

La Resolución Interna SET N.º 68/2021 «Por la cual se aprueba la Matriz de Proyectos e Iniciativas SET para el periodo 2021 – 2023»; y,

CONSIDERANDO:

Que el Plan Anual de Acciones (PAA) consolida las propuestas de indicadores, líneas de base y metas comprometidas para el año 2023 y que afectan a las dependencias de la SET.

Que el plan propuesto fue esquematizado en base a los macroprocesos y procesos que gestiona la SET, conforme a las definiciones contempladas en el Modelo Estándar de Control Interno del Paraguay (MECIP).

Que las metas de los indicadores del Plan Anual de Acciones (PAA) para el año 2023 han sido elaboradas con el fin de dar seguimiento a las acciones estratégicas encaradas por la SET para el cumplimiento de los objetivos institucionales.

Que la Dirección de Planificación y Técnica Tributaria se ha expedido en los términos del Dictamen DJGI/PNI N.º 9 del 8 de febrero de 2023.

POR TANTO,

EL VICEMINISTRO DE TRIBUTACIÓN

RESUELVE:

Artículo 1°. - Aprobar el Plan Anual de Acciones (PAA) de la SET para el año 2023, cuyo contenido se detalla en el Anexo adjunto a la presente resolución.



COPIA FIEL DEL ORIGINAL









RESOLUCIÓN INTERNA N.º 22/2023.

POR LA CUAL SE APRUEBA EL PLAN ANUAL DE ACCIONES (PAA) SET PARA EL AÑO 2023.

Artículo 2°. - La Coordinación de Desarrollo Institucional (CDI) será la dependencia encargada de efectuar el seguimiento y el monitoreo del PAA de la SET para el año 2023, de manera conjunta con las distintas dependencias de la SET.

A fin de facilitar el cumplimiento de lo señalado en el artículo anterior, las Direcciones de la SET, así como las Coordinaciones y los Departamentos del Staff; deberán comunicar o ratificar en un plazo máximo de 5 (cinco) días hábiles a partir de la vigencia de la presente resolución, la designación de 2 (dos) funcionarios que actuarán como enlaces con la CDI, en carácter de titular y alterno, respectivamente.

Los mismos serán responsables de verificar el estado de cumplimiento del PAA SET para el año 2023 de sus respectivas dependencias, de recabar las informaciones necesarias para determinar el nivel de avance logrado y de remitir hasta el quinto día de cada mes o el siguiente día hábil dichos reportes a la CDI, la cual deberá compilar las informaciones, elaborar el reporte consolidado y elevar a conocimiento de la máxima autoridad y del nivel gerencial el reporte de avance en el cumplimiento de las metas institucionales, a más tardar el décimo día de cada mes o el siguiente día hábil.

- **Artículo 3°.-** La revisión y la evaluación del cumplimiento de las metas institucionales con la Máxima Autoridad y el Directorio de la SET se realizará para el año 2023 al menos en dos ocasiones antes del cierre del año calendario.
- Artículo 4°. En casos excepcionales, podrán efectuarse actualizaciones y ajustes a las metas de los indicadores definidos en el PAA, dentro de los tres primeros meses de la entrada en vigor del Plan, siempre que los motivos fueren debidamente justificados y hayan sido aprobados por la Máxima Autoridad Institucional.
- **Artículo 5°. -** Las Direcciones, las Coordinaciones y los Departamentos del Staff, deberán formular su correspondiente propuesta de PAA de la SET del año 2024 y elevarlo a través de la Coordinación de Desarrollo Institucional a consideración de la máxima autoridad, durante el mes de diciembre del año 2023.
- **Artículo 6°. -** Comunicar a quienes corresponda y cumplido archivar.

Fdo.: ÓSCAR ALCIDES ORUÉ ORTÍZ VICEMINISTRO DE TRIBUTACIÓN

Departamento de Gestión Documenta s/ Res M.H. Nº 201/21

COPIA FIEL DEL ORIGINAL





SUBSECRETARIA DE ESTADO DE TRIBUTACIÓN

Código: TDI_GRT Versión: 01

TABLERO DE DEFINICIÓN DE INDICADORES - GESTIÓN DE RECAUDACIÓN TRIBUTARIA

Proceso: Gestión de Recaudación Tributaria.

Objetivo del Proceso: Asegurar el ingreso de los tributos a través de mecanismos simplificados y ágiles que permitan a los contribuyentes cumplir con sus obligaciones tributarias.

Procedimiento	Producto Critico o Factor Clave -	Descripcion del Indicador	Formula del Indicador	Frecuencia de	NIVELE	S DE AVANCES DE (6)	METAS	Medios de	Fecha de	Responsable del	Responsable de
(1)	Nombre del Indicador (2)	(3)	(4)	Seguimiento (5)	ОРТІМО	PRECAUCIÓN	CRÍTICO	Verificacion (7)	Vigencia. (8)	Proceso (9)	la Medicion (10)
Luradas y Pagos	Variación porcentual de la recaudación de tributos internos en efectivo	Ingresos Tributarios en el año fiscal Meta: 4,3%	((Recaudación de tributos internos en efectivo en el año 2023 - Recaudación de tributos internos en efectivo en el año 2022)/Recaudación de tributos internos en efectivo en el año 2022)/100	Mensual	>=95%	94%-80%	<=79%	Tablero de Seguimiento de Indicadores	1/1/2023	Asesoría Económica	DPCG/CDI AE
tributarios a través de entidades recaudadoras	internos en efectivo ingresada	Meta: 90%	(Recaudación de tributos internos en efectivo del año 2023 ingresada vía pago electrónico/Total de recaudación de tributos internos en efectivo del año 2023)*100	Mensual	>=95%	94%-80%	<=79%	Tablero de Seguimiento de Indicadores	1/1/2023	Asesoría Económica	DPCG/CDI AE
Elaborado por:	Asesoría Económica							Fecha:	30.01.2023		
Revisado por:	Departamento de Planificación y	tamento de Planificación y Control de Gestión - CDI							Fecha: 30.01.2023		
Aprobado por:	Viceministro de Tributación			·	·	_	·	Fecha:			





SUBSECRETARÍA DE ESTADO DE TRIBUTACIÓN TABLERO DE DEFINICIÓN DE INDICADORES

Código: TDI_AC Versión: 01

Proceso: Asistencia al Contribuyente.

Objetivo del Proceso: Orientar y proveer información oportuna y de calidad a los contribuyentes y a la ciudadanía en general para el cumplimiento voluntario de sus obligaciones tributarias.

Procedimiento	Producto Critico o Factor Clave-	Clave- Descripcion del Indicador For	Formula del Indicador	Frecuencia de Seguimiento	NIVELE	ES DE AVANCES DE I (6)	METAS	Medios de Verificacion	Fecha de Vigencia	Responsable del	Responsable de
(1)	Nombre del Indicador (2)	(3)	(4)	(5)	ОРТІМО	PRECAUCIÓN	CRÍTICO	(7)	(8)	(9)	(10)
	Servicios prestados por la SET	Cantidad de servicios prestados en el año Meta: 15.049.957	(Cantidad de servicios prestados por la SET en el año 2023/ Meta de servicios a prestar definidos para el año 2023)*100	Mensual	>=95%	94%-80%	<=79%	Tablero de Seguimiento de Indicadores	01/01/2023	Director de Asistencia al Contribuyentes y de Créditos Fiscales	DPCG/CDI DACCF
Elaborado por:	Dirección de Asistencia al C	ontribuyentes y de Créditos Fisc	ales					Fecha:	30.01.2023		
Revisado por:	Departamento de Planificaci	ón y Control de Gestión - CDI						Fecha:	30.01.2023		
Aprobado por:	Viceministro de Tributación			Fecha:							





SUBSECRETARIA DE ESTADO DE TRIBUTACIÓN

Código: TDI_GRC Versión: 01

TABLERO DE DEFINICIÓN DE INDICADORES - GESTIÓN DE REGISTRO DEL CONTRIBUYENTE

Proceso: Gestión de Registro del Contribuyente.

Objetivo del Proceso: Mantener una base de datos con los registros de los contribuyentes depurada y actualizada a fin de disponer de información confiable y completa sobre los mismos.

Procedimiento	Producto Critico o Factor Clave-	Descripcion del Indicador	Formula del Indicador	Frecuencia de	NIVELE	ES DE AVANCES DI (6)	EMETAS	Medios de	Fecha de	Responsable del	Responsable de
(1)	Nombre del Indicador (2)	(3)	(4)	Seguimiento (5)	ОРТІМО	PRECAUCIÓN	CRÍTICO	Verificacion (7)	Vigencia. (8)	Proceso (9)	la Medicion (10)
Registro Unico de Contribuyente	Porcentaje de nuevos contribuyentes inscriptos en el RUC	contribuyentes inscriptos en el RUC	(Cantidad de nuevos contribuyentes inscriptos en el RUC en el año 2023/Cantidad de contribuyentes inscriptos en el RUC al cierre del año 2022)*100	Mensual	>=95%	94%-80%	<=79%	Tablero de Seguimiento de Indicadores	1/1/2023	Director de Asistencia al Contribuyente y de Créditos Fiscales / Director General de Recaudación y de Oficinas Regionales	DPCG/CDI DACCF
Registro Unico de Contribuyente	Implementación de la Facturación Electrónica (Proyecto SIFEN)	ambiente de producción	Hitos de Avance Anuales en la implementación del Proyecto SIFEN	Mensual	>=95%	94%-80%	<=79%	Tablero de Seguimiento de Indicadores	1/1/2023	Director de Asistencia al Contribuyente y de Créditos Fiscales / Director General de Recaudación y de Oficinas Regionales	DPCG/CDI Equipo SIFEN
Elaborado por:	Dirección de Asistencia a	al Contribuyentes y de Créditos F	iscales					Fecha:	30.01.2023		
Revisado por:	Departamento de Planifi	cación y Control de Gestión - CD)I					Fecha:	30.01.2023		
Aprobado por:	Viceministro de Tributaci	ón						Fecha:			





MINISTERIO DE HACIENDA SUBSECRETARIA DE ESTADO DE TRIBUTACIÓN

TABLERO DE DEFINICIÓN DE INDICADORES - GESTIÓN DE COBROS DE DEUDAS TRIBUTARIAS

Código: TDI_GCDT Versión: 01

Proceso: Gestión de Cobro de Deudas Tributarias.

Objetivo del Proceso: Aumentar el cumplimiento de las obligaciones tributarias por parte de los contribuyentes a través de procesos de cobranzas más eficaces, simplificados y ágiles.

Procedimiento	Producto Critico o Factor Clave -	Descripción del Indicador	Formula del Indicador	Frecuencia de	NIVEL	ES DE AVANCES DI (6)	E METAS	Medios de	Fecha de	Responsable del	Responsable de la
(1)	Nombre del Indicador (2)	(3)	(4)	Seguimiento (5)	ОРТІМО	PRECAUCIÓN	CRÍTICO	Verificación (7)	Vigencia. (8)	Proceso (9)	Medición (10)
	Eficacia de la cobranza Persuasiva de los Grandes Contribuyentes (Morosidad)	Seleccionadas.	(Monto total de las deudas regularizadas en el año 2023/Monto total de las deudas seleccionadas para procesos de cobranza en el año 2023) *100	Mensual	>=95%	94%-80%	<=79%	Tablero de Seguimiento de Indicadores	01/01/2023	Director General de Grandes Contribuyentes	DPCG/CDI DGGC
	Eficacia de la Cobranza Persuasiva de los Medianos y Pequeños Contribuyentes (Morosidad)	Seleccionadas	(Monto total de la deuda regularizada en el año 2023/ Monto total de la deuda seleccionada para procesos de cobranza en el año 2023) *100	Mensual	>=95%	94%-80%	<=79%	Tablero de Seguimiento de Indicadores	01/01/2023	Director General de Recaudación y de Oficinas Regionales	DPCG/CDI DGROR
Gestión Administrativa de Cobranzas.	Eficacia de la Cobranza Persuasiva de los Medianos y Pequeños Contribuyentes (Omisión)		(Cantidad de Obligaciones (determinativas) omisas regularizadas en el año 2023/Número total de obligaciones (determinativas) omisas notificadas en el año 2023) *100	Mensual	>=95%	94%-80%	<=79%	Tablero de Seguimiento de Indicadores	01/01/2023	Director General de Recaudación y de Oficinas Regionales	DPCG/CDI DGROR
	Eficacia de la Pre-Cobranza Persuasiva de los Medianos y Pequeños Contribuyentes (Morosidad)	Seleccionadas	(Monto total de la deuda regularizada por pre-cobranza en el año 2023/Monto total de la deuda reclamada por pre-cobranza en el año 2023) *100	Mensual	>=95%	94%-80%	<=79%	Tablero de Seguimiento de Indicadores	01/01/2023	Director General de Recaudación y de Oficinas Regionales	DPCG/CDI DGROR
Elaborado por:	Dirección General de Grandes Contribuyentes Dirección General de Recaudación y Oficinas Regionales								30.01.2023		
Revisado por:	Departamento de Planificación y	Control de Gestión - CDI						Fecha:	30.01.2023	-	_
Aprobado por:	Viceministro de Tributación					Fecha:					





MINISTERIO DE HACIENDA SUBSECRETARÍA DE ESTADO DE TRIBUTACIÓN

TABLERO DE DEFINICIÓN DE INDICADORES - CONTROL DE CUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES TRIBUTARIAS

Código: TDI_COT Versión: 01

Proceso: Control de Cumplimiento de las Obligaciones Tributarias.

Objetivo del Proceso: Efectuar controles tributarios eficaces y eficientes basados en óptimas selecciones, evitando o reduciendo la evasión y el fraude fiscal.

					AID/E1 E						
Procedimiento	Producto Critico o Factor Clave - Nombre del	Descripcion del Indicador	Formula del Indicador	Frecuencia de	NIVELE	S DE AVANCES DI (6)	EMETAS	Medios de	Fecha de	Responsable del	Responsable de la
(1)	Indicador (2)	(3)	(4)	Seguimiento (5)	ОРТІМО	PRECAUCIÓN	CRÍTICO	Verificacion (7)	Vigencia (8)	Proceso (9)	Medicion (10)
'	Cumplimiento Plan Nacional	Anual de Controles Tributarios en el tiempo establecido, incluida su actualización	(Cantidad de controles ejecutados (por cada tipo) en el año 2023/Cantidad de controles establecidos en el Plan Nacional Anual de Controles Tributarios (PNACT) para el año 2023)*100	Cuatrimestral	>=95%	94%-80%	<=79%	Tablero de Seguimiento de Indicadores	01/01/2023	Director General de Grandes Contribuyentes/ Director General de Fiscalización Tributaria/Director General de Recaudación y de Oficinas Regionales/ Coordinador de Investigación Tributaria y Gestión de Riesgos	DPCG/CDI DGGC - DGROR - DGFT -CITGR
Anlicación do Sancionos nor	Controles Tributarios (Fiscalizaciones y controles internos) con ajuste fiscal	· ·	(Cantidad de controles tributarios - fiscalizaciones y controles internos- finiquitados con ajuste fiscal y/o aplicación de sanciones en el año 2023/ Cantidad de controles tributarios - fiscalizaciones y controles internos finiquitados en el año 2023)*100	Mensual	>=95%	94%-80%	<=79%	Tablero de Seguimiento de Indicadores	01/01/2023	Director General de Grandes Contribuyentes/ Director General de Fiscalización Tributaria	DPCG/CDI DGFT - DGGC
Elaborado por:								Fecha:	30.01.2023		
Revisado por:	Departamento de Planificacio	ón y Control de Gestión - CDI						Fecha:	30.01.2023		
Aprobado por:	Viceministro de Tributación						Fecha:				





MINISTERIO DE HACIENDAMINISTERIO DE HACIENDA SUBSECRETARIA DE ESTADO DE TRIBUTACIÓN

Código: TDI_GNTJ

Versión: 01

TABLERO DE DEFINICIÓN DE INDICADORES - GESTIÓN DE NORMAS TRIBUTARIAS Y ASESORAMIENTO JURÍDICO.

Proceso: Gestión de Normas Tributarias y Asesoramiento Jurídico.

Objetivo del Proceso: Regular la correcta aplicación, percepción y control de los tributos a través de normas generales y administrativas unificadas completas y actualizadas.

Procedimiento	Producto Critico o Factor Clave-	Descripcion del Indicador	Formula del Indicador	Frecuencia de Seguimiento	NIVELE	S DE AVANCES DI (6)	E METAS	Medios de Verificacion	Fecha de Vigencia.	Responsable del Proceso	Responsable de la Medicion	
(1)	Nombre del Indicador (2)	(3)	(4)	(5)	ОРТІМО	PRECAUCIÓN	CRÍTICO	(7)	(8)	(9)	(10)	
Gestión de Sumario Administrativo.	Sumarios administrativos finiquitados (determinación tributaria y aplicación de sanciones)		(Cantidad de sumarios administrativos finiquitados en el año 2023/Cantidad de sumarios administrativos pendientes e ingresados a la DPTT hasta el 30.06.2023)*100	Mensual	>=95%	94%-80%	<=79%	Tablero de Seguimiento de Indicadores	1/1/2023	Director Planificación y Técnica Tributaria/Gabinete	DPCG/CDI DPTT	
Gestión de Recursos de	Recursos de Reconsideración resueltos (determinación tributaria y aplicación de sanciones)	Porcentaje de los Recursos de Reconsideración Meta: 55%	(Cantidad de recursos de reconsideración resueltos en el año 2023/Cantidad de recursos de reconsideración pendientes e ingresados a la DPTT hasta el 31.08.2023) *100	Mensual	>=95%	94%-80%	<=79%	Tablero de Seguimiento de Indicadores	1/1/2023	Director Planificación y Técnica Tributaria/Gabinete	DPCG/CDI DPTT	
Reconsideración.	Recursos de Reconsideración resueltos (créditos fiscales)	Porcentaje de los Recursos de Reconsideración Meta: 45 %	(Cantidad de recursos de reconsideración resueltos en el año 2023/Cantidad de recursos de reconsideración pendientes e ingresados a la DPTT hasta el 31.08.2023) *100	Mensual	>=95%	94%-80%	<=79%	Tablero de Seguimiento de Indicadores	1/1/2023	Director Planificación y Técnica Tributaria/Gabinete	DPCG/CDI DPTT	
Consultas Vinculantes y	Consultas Vinculantes respondidas	Porcentaje de las Consultas Vinculantes respondidas Meta: 65%	(Cantidad de Consultas Vinculantes respondidas en el año 2023/Cantidad de consultas vinculantes pendientes e ingresadas a la DPTT hasta el 31.08.2023) *100	Mensual	>=95%	94%-80%	<=79%	Tablero de Seguimiento de Indicadores	1/1/2023	Director Planificación y Técnica Tributaria/Gabinete	DPCG/CDI DPTT	
No Vinculantes.	Consultas No Vinculantes respondidas	Porcentaje de las Consultas No Vinculantes respondidas Meta: 90%	(Cantidad de Consultas No Vinculantes respondidas en el año 2023/Cantidad de consultas no vinculantes pendientes e ingresadas a la DPTT hasta el 31.08.2023) *100	Mensual	>=95%	94%-80%	<=79%	Tablero de Seguimiento de Indicadores	1/1/2023	Director Planificación y Técnica Tributaria	DPCG/CDI DPTT	
Emisión de Dictámenes Internos y Externos.	Dictamen Jurídico Operativo	Porcentaje de Dictámenes Jurídicos Operativos emitidos Meta: 70%	(Cantidad de Dictámenes Jurídicos Operativos emitidos en el año 2023/Cantidad de Dictámenes Jurídicos Operativos pendientes e ingresados en la DPTT hasta el 31.08.2023) *100	Mensual	>=95%	94%-80%	<=79%	Tablero de Seguimiento de Indicadores	1/1/2023	Director Planificación y Técnica Tributaria	DPCG/CDI DPTT	
Elaborado por:	Dirección de Planificación	y Técnica Tributaria						Fecha:	30.01.2023	ERIO DE A		
Revisado por:	Departamento de Planifica	ación y Control de Gestión	- CDI					Fecha:	30.01.2023	23		
Aprobado por:	Viceministro de Tributación Fecha:											



SUBSECRETARÍA DE ESTADO DE TRIBUTACIÓN

TABLERO DE DEFINICIÓN DE INDICADORES - INCENTIVOS FISCALES

Código: TDI_IF

Versión: 01

Proceso: Incentivos Fiscales.

Objetivo del Proceso: Otorgar el Beneficio de la Exoneración y/o Devolución de Impuestos a los Contribuyentes cuando correspondan y de acuerdo a las Normativas Vigentes.

Procedimiento	Producto Critico o Factor Clave-	Descripcion del Indicador	Formula del Indicador	Frecuencia de	NIVELE	S DE AVANCES DE	METAS	Medios de Verificacion	Fecha de	Responsable del	Responsable de la Medicion	
(1)	Nombre del Indicador (2)	(3)	(4)	Seguimiento (5)	ОРТІМО	PRECAUCIÓN	CRÍTICO	(7)	Vigencia. (8)	Proceso (9)	(10)	
Devolución de Créditos Fiscales Repetición de Pago Indebido o en Exceso	•	Porcentaje de regularización de las devoluciones de créditos fiscales del Régimen General dentro del plazo establecido. Meta: 40%	(Cantidad de solicitudes de devolución del Régimen General acreditadas en el plazo establecido /Cantidad total de solicitudes de devolución del Régimen General acreditadas en el año 2023)*100	Mensual	>=95%	94%-80%	<= 79 %	Reportes del Sistema	1/1/2023	Director de Asistencia al Contribuyentes y de Créditos Fiscales.	DPCG DACCF	
Devolución de Créditos Fiscales Repetición de Pago Indebido o en Exceso	Gestión de Créditos Fiscales - Pago en Exceso	Porcentaje de regularización de las devoluciones de créditos fiscales del Pago en Exceso dentro del plazo establecido. Meta: 50%	(Cantidad de solicitudes de devolución de Pago en Exceso acreditadas en el plazo establecido /Cantidad total de solicitudes de devolución del Pago en Exceso acreditadas en el año 2023)*100	Mensual	>=95%	94%-80%	<=79%	Reportes del Sistema	1/1/2023	Director de Asistencia al Contribuyentes y de Créditos Fiscales.	DPCG DACCF	
Devolución de Créditos Fiscales Repetición de Pago Indebido o en Exceso	Gestión de Créditos Fiscales - Régimen Acelerado	Porcentaje de regularización de las devoluciones de créditos fiscales del Régimen Acelerado dentro del plazo establecido. Meta: 100%	(Cantidad de solicitudes de devolución del Régimen Acelerado acreditadas en el plazo establecido /Cantidad total de solicitudes de devolución del Régimen Acelerado acreditadas en el año 2023)*100	Mensual	>=95%	94%-80%	<=79%	Reportes del Sistema	1/1/2023	Director de Asistencia al Contribuyentes y de Créditos Fiscales.	DPCG DACCF	
Devolución de Créditos Fiscales Repetición de Pago Indebido o en Exceso	Gestión de Créditos Fiscales	Porcentaje de gestión de las solicitudes de créditos ingresadas Meta: 80%	(Cantidad de solicitudes acreditadas en el mes/cantidad de solicitudes ingresadas en el mes)	Mensual	>=95%	94%-80%	<= 79 %	Reportes del Sistema	1/1/2023	Director de Asistencia al Contribuyentes y de Créditos Fiscales.	DPCG DACCF	
Procesamiento de Solicitudes de Franquicias Fiscales Procesamiento de Solicitudes de Libre Transferencia	Gestión de Franquicias Fiscales	Porcentaje de Certificados de Liberación de Franquicias Fiscales resueltos en el plazo establecido. Meta: 90%	(Cantidad de solicitudes de franquicias fiscales resueltas en el plazo dentro del periodo que se informa/ Cantidad total de solicitudes de franquicias fiscales resueltas en el periodo que se informa)*100	Mensual	>=95%	94%-80%	<=79%	Reportes del Sistema	1/1/2023	Director de Asistencia al Contribuyentes y de Créditos Fiscales.	DPCG DACCF	
Elaborado por:	Dirección de Asistencia al Co	ontribuyentes y de Créditos Fisca	les					Fecha:	30.01.2023	FRIO DE HA		
Revisado por:	Departamento de Planificaci	ón y Control de Gestión - CDI					·	Fecha:	30.01.2023			
Aprobado por:	Viceministro de Tributación							Fecha:	Lucum colay			



SUBSECRETARÍA DE ESTADO DE TRIBUTACIÓN TABLERO DE DEFINICIÓN DE INDICADORES

Código: TDI_FI Versión: 01

Proceso: Fiscalidad Internacional

Objetivo del Proceso: Implementar los estándares internacionales de transparencias e intercambio de información con fines fiscales relacionados a una mayor transparencia fiscal y a la lucha contra la evasión y erosión de la base imponible, como así también el traslado de beneficios.

Procedimiento (1)	Producto Critico o Factor Clave- Nombre del Indicador	Descripción del Indicador (3)	Fórmula del Indicador (4)	Frecuencia de Seguimiento	NIVELE	S DE AVANCES D	E METAS	Medios de Verificacion	Fecha de Vigencia	Responsable del Proceso	Responsable de la Medicion
()	(2)	(-)	()	(5)	ОРТІМО	PRECAUCIÓN	CRÍTICO	(7)	(8)	(9)	(10)
Intercambio de Información a Nivel Internacional/Negociación de convenios en materia fiscal.	Revisión interpares Fase 1 del Foro Global sobre Transparencia e Intercambio de Información con Fines Fiscales de la OCDE.	Porcentaje revisión interpares del Foro Global sobre Transparencia e Intercambio de Información con fines fiscales de la OCDE. Meta: 100%	1. Puesta a conocimiento del Viceministro del Cronograma actualizado de la Evaluación Fase 1 de la Revisión de Pares del Foro Global de la OCDE respecto al marco normativo de Paraguay para el Intercambio de Información Internacional a Requerimiento. 2. Remisión del cronograma oficial actualizado enviado por el Foro Global a las institucionales integrantes del Comité Interinstitucional. 3. Revisión del borrador de informe y el resumen ejecutivo, a partir de las respuestas dadas por Paraguay (24/01/2023 según cronograma actualizado), a fin de elaborar los comentarios que correspondan y poner a conocimiento de las instituciones que integran el Comité Interinstitucional (plazo de 4 semanas para proporcionar comentarios). 4. Los representantes autorizados del Comité Interinstitucional deberán validar el borrador de informe actualizado por la Secretaría del Foro Global (20/02/2023), a partir de los comentarios remitidos por Paraguay al primer borrador de informe y resumen ejecutivo, si correspondiera. 5. Revisión para segunda ronda de comentarios, si correspondiera, a la versión más actualizada del informe y el resumen ejecutivo elaborado por la Secretaría del Foro de la OCDE. 6. Aprobación del Informe final de la Evaluación Fase 1 a Paraguay en la Reunión del Grupo Revisor de Pares del Foro Global (12 al 15 de junio de 2023).	Mensual	>=95%	94%-80%	<=79%	Tablero de Seguimiento de Indicadores	01/01/2023	Departamento de Asesoría Técnica	DPCG/CDI DAT
Intercambio de Información a Nivel Internacional/Negociación de convenios en materia fiscal.	Proyecto Piloto Multilateral para un uso más amplio de la información intercambiada bajo tratados de la Declaración de Punta del Este del Foro Global de la OCDE.	Porcentaje Preparación Técnica y Negociación de la Declaración de Punta del Este del Foro Global de la OCDE Meta: 100%	Reunión de Coordinación Interinstitucional con representantes técnicos de las instituciones integrantes del Proyecto Piloto en representación de Paraguay. Socialización del alcance, objetivo y propósito del Proyecto Piloto del Foro Global de la OCDE con los representantes técnicos de las instituciones involucradas (SET, SEPRELAD y Ministerio Público). Participación activa de los representantes técnicos en las actividades propuestas por la Secretaría del Foro Global, en el marco del Proyecto Piloto.	Mensual	>=95%	94%-80%	<=7 9 %	Tablero de Seguimiento de Indicadores	01/01/2023	Departamento de Asesoría Técnica	DPCG/CDI DAT
Intercambio de Información a Nivel Internacional/Negociación de convenios en materia fiscal.	Socialización de los Procedimientos de Intercambio de Información Internacional.	Porcentaje Preparación y socialización de los procedimientos de Intercambio de Información Internacional Meta: 100%	Preparación de los materiales para la socialización de los procedimientos de Intercambio de Información Internacional a Requerimiento. Coordinación con el área de Talento Humano de la CGDP y el Departamento de Procedimientos de la DACCF a fin de elaborar un calendario de cursos presenciales por áreas sobre los objetivos, importancia y efecto del intercambio de información internacional así como la socialización de los procedimientos internos.	Mensual	>=95%	94%-80%	<=79%	Tablero de Seguimiento de Indicadores	01/01/2023	Departamento de Asesoría Técnica	DPCG/CDI DAT
Elaborado por:	Departamento de Asesor	ía Técnica						Fecha:	30.01.2023	910 DE	
Revisado por:	Departamento de Planific	ación y Control de Gestión - CDI						Fecha:	30.01.2023	10 Eng.	
Aprobado por:	Viceministro de Tributacio	ón			Fecha:				gun colay		



Código: TDI_FI Versión: 01

Proceso: Implementación de Servicios TI

Objetivo del Proceso: Diseñar, probar e implementar las nuevas versiones de los servicios según las directrices marcadas en la fase de diseño del servicio.

Procedimiento	Producto Critico o Factor Clave-	Descripción del Indicador	Formula del Indicador	Frecuencia de	NIVELES	S DE AVANCES DI (6)	E METAS	Medios de	Fecha de	•	
(1)	Nombre del Indicador (2)	(3)	(4)	Seguimiento (5)	ОРТІМО	PRECAUCIÓN	CRÍTICO	Verificacion (7)	vigencia (8) Proceso (9)	la Medicion (10)	
	Resolución de requerimientos de los Sistemas de la SET	2023	(Cantidad de requerimientos de sistemas resueltos en el año 2023/Cantidad total de requerimientos solicitados en el año 2023) *100	Mensual	>=95%	94%-80%	<=79%	Tablero de Seguimiento de Indicadores.	01/01/2023	DTIC	DPCG/CDI DTIC
Elaborado por:	Dirección de Tecnología de la	Información y Comunicación						Fecha:	30.01.2023		
Revisado por:	Departamento de Planificación	y Control de Gestión						Fecha:	30.01.2023		
Aprobado por:	Viceministro de Tributación							Fecha:			

Drana Ojeda López - Jefa Interior Departamento de Gestión Documental si Res MH. Nº 201/21 COPIA FIEL DEL ORIGINAL



SUBSECRETARÍA DE ESTADO DE TRIBUTACIÓN

TABLERO DE DEFINICIÓN DE INDICADORES

Código: TDI_FI Versión: 01

Proceso: Gestión de Proyectos TI

Objetivo del Proceso: Alcanzar los beneficios de negocio y reducir el riesgo de retrasos inesperados y el deterioro del valor, mediante la mejora de las comunicaciones y el involucramiento de usuarios finales y de negocio, asegurando el valor y la calidad de los entregables del proyecto y maximizando su contribución al portafolio de servicios e inversiones.

Procedimiento	Producto Critico o Factor Clave-	Descripción del Indicador	Formula del Indicador	Frecuencia de Seguimiento	NIVELE	S DE AVANCES DE (6)	METAS	Medios de Verificacion		Responsable del	Responsable de
(1)	Nombre del Indicador (2)	(3)	(4)	(5)	ОРТІМО	PRECAUCIÓN	CRÍTICO	(7)	Vigencia (8) Proceso (9) 01/01/2023 DTIC	(10)	
de referencia y/o	Elaboración y presentación de planes para adquisición de infraestructura y sistemas	infraestructura y sistemas para el 2023	(Cantidad de proyectos remitidos a la DAAF en el año 2023/Cantidad total de proyectos estimados en el año 2023)*100	Mensual	>=95%	94%-80%	<=79%	Tablero de Seguimiento de Indicadores	01/01/2023	DTIC	DPCG/CDI DTIC
Elaborado por:	Dirección de Tecnología de la l	Información y Comunicación						Fecha:	30.01.2023		
Revisado por:	Departamento de Planificación	y Control de Gestión - CDI						Fecha:	30.01.2023		
Aprobado por:	Viceministro de Tributación			·		·		Fecha:		·	·





Código: TDI_FI Versión: 01

Proceso: Gestión de incidentes de TI

Objetivo del Proceso: Registrar todos los incidentes que afecten a la calidad del servicio y restaurarlo a los niveles acordados de calidad en el más breve plazo posible.

	Producto Critico o Factor	Descripción del Indicador		Frecuencia de	NIVEL	ES DE AVANCES DE (6)	METAS	Medios de	Fecha de	Responsable del	Responsable de
Procedimiento (1)	Clave- Nombre del Indicador (2)	Descripcion del Indicador (3)	Formula del Indicador (4)	Seguimiento (5)	ОРТІМО	PRECAUCIÓN	CRÍTICO	Verificacion (7)	Vigencia (8)	Proceso (9)	la Medicion (10)
seguridad de la	Gestionar los incidentes de seguridad tecnológica de la SET	registrados y/o pendientes en el 2023	(Cantidad de incidentes resueltos en el año/Cantidad total de incidentes registrados y/o pendientes en el año)*100	Mensual	>=95%	94%-80%	<=79%	Tablero de Seguimiento de Indicadores	01/01/2022	DTIC	DPCG/CDI DTIC
Elaborado por:	Dirección de Tecnología de la	Información y Comunicación						Fecha:	30.01.2023		
Revisado por:	Departamento de Planificación	y Control de Gestión - CDI						Fecha:	30.01.2023		
Aprobado por:	Viceministro de Tributación	·		·		·		Fecha:			





Código: TDI_FI Versión: 01

Proceso: Petición de Servicios de TI

Objetivo del Proceso: Gestionar las peticiones de usuarios y clientes que habitualmente requieren pequeños cambios en la prestación del servicio.

		T	T						<u> </u>		
Procedimiento	Producto Critico o Factor Clave-	Descripción del Indicador	Fórmula del Indicador	Frecuencia de	NIVELES	DE AVANCES DE (6)	METAS	Medios de	Fecha de	Responsable del	Responsable de
(1)	Nombre del Indicador (2)	. (3)	(4)	Seguimiento (5)	ОРТІМО	PRECAUCIÓN	CRÍTICO	Verificacion (7)	Vigencia (8)	Proceso (9)	la Medicion (10)
Soporte Técnico de la SET	Gestionar los servicios (soporte técnico y redes)prestados por la DTIC	Gestionar las solicitudes de servicios técnicos recibidos en el año 2023 Meta: 60%	(Cantidad de solicitudes de servicios técnicos resueltos en el año/Cantidad de solicitudes de servicios técnico recibidas en el año)*100	Mensual	>=95%	94%-80%	<=79%	Tablero de Seguimiento de Indicadores	01/01/2023	DTIC	DPCG/CDI DTIC
Asistencia al usuario	Gestionar los servicios de asistencia técnica de sistemas	Gestionar los reclamos técnicos recibidos Meta: 60 %	(Cantidad de reclamos técnicos gestionados en el año/Cantidad de reclamos técnicos recibidos en el año)*100	Mensual	>=95%	94%-80%	<=79%	Tablero de Seguimiento de Indicadores	01/01/2023	DTIC	DPCG/CDI DTIC
Elaborado por:	Dirección de Tecnología de la	Información y Comunicación			•			Fecha:	30.01.2023		
Revisado por:	Departamento de Planificación	y Control de Gestión - CDI						Fecha:	30.01.2023		
Aprobado por:	Viceministro de Tributación							Fecha:			





Código: TDI_FI Versión: 01

Proceso: Gestión Presupuestaria

Objetivo del Proceso: Planificar y ejecutar el presupuesto de ingresos y gastos del Ministerio de Hacienda.

Procedimiento	Producto Critico o Factor Clave- Nombre del Indicador (3)	(4) Seguimiento	NIVELE	S DE AVANCES D (6)	E METAS	Medios de Verificacion	Fecha de Vigencia	Responsable del Proceso	Responsable de la Medicion		
(1)	Nombre del Indicador (2)	(3)	(4)	(5)	ОРТІМО	PRECAUCIÓN	CRÍTICO	(7)	(8)	(9)	(10)
Modificaciones de Plan Financiero y Transferencias de créditos presupuestario	Plan Financiero anual ejecutado	Ejecutar el plan financiero asignado Meta 85%	(Plan financiero ejecutado/Plan financiero asignado)*100	Mensual	>=95%	94%-80%	<=79%	Tablero de Seguimiento de Indicadores	01/01/2023	DAAF	DPCG/CDI DAAF
Modificaciones de Plan Financiero y Transferencias de créditos presupuestario	Plan Financiero anual ejecutado con FF10	Ejecutar el plan financiero FF10 asignado Meta 85%	(Plan financiero ejecutado FF10/Plan financiero asignado FF10)*100	Mensual	>=95%	94%-80%	<=79%	Tablero de Seguimiento de Indicadores	01/01/2023	DAAF	DPCG/CDI DAAF
Modificaciones de Plan Financiero y Transferencias de créditos presupuestario	Plan Financiero anual ejecutado con FF30	Ejecutar el plan financiero FF30 asignado Meta 85%	(Plan financiero ejecutado FF30/Plan financiero asignado FF30)*100	Mensual	>=95%	94%-80%	<=79%	Tablero de Seguimiento de Indicadores	01/01/2023	DAAF	DPCG/CDI DAAF
Elaborado por:	Dirección de Apoyo y de Admi	nistración y Finanzas	ción y Finanzas					Fecha:	30.01.2023		
Revisado por:	Departamento de Planificación	epartamento de Planificación y Control de Gestión - CDI							30.01.2023		
Aprobado por:	Viceministro de Tributación				Fecha:						





Código: TDI_FI Versión: 01

Proceso: Gestión de Contrataciones

Objetivo del Proceso: Planificar, organizar, dirigir, evaluar y controlar los procesos de contratación del ministerio de hacienda y demás disposiciones vigentes y vinculadas a contrataciones públicas.

	Producto Critico o Factor Clave-		Fórmula del Indicador	Frecuencia de	NIVELES	S DE AVANCES DE (6)	METAS	Medios de	Fecha de	Responsable	Responsable de
Procedimiento (1)	Clave- Nombre del Indicador (2)	Descripción del Indicador (3)	Formula del Indicador (4)	Seguimiento (5)	ОРТІМО	PRECAUCIÓN	CRÍTICO	Verificacion (7)	Vigencia (8)	del Proceso (9)	la Medicion (10)
Programación, elaboración y control del Plan de Aquisición	Programación Anual de	Ejecutar el PAC Meta 85% de ejecución	(Cantidad de PAC ejecutados en el mes/Cantidad de PAC programados para el mes)*100	Mensual	>=95%	94%-80%	<=79%	Tablero de Seguimiento de Indicadores	01/01/2023	DAAF	DPCG/CDI DAAF
Elaborado por:	Dirección de Apoyo y de Admir	nistración y Finanzas						Fecha:	30.01.2023		
Revisado por:	Departamento de Planificación	y Control de Gestión - CDI						Fecha:	30.01.2023		
Aprobado por:	Viceministro de Tributación							Fecha:			





Código: TDI_FI Versión: 01

Proceso: Gestión Administrativa

Objetivo del Proceso: Gestionar la prestación de servicios, provisión de insumos, mantenimientos, infraestructura y seguridad para el desarrollo de las actividades de la institución conforme a las normativas vigentes.

Procedimiento	Producto Critico o Factor Clave-	Descripción del Indicador	Fórmula del Indicador	Frecuencia de	NIVELE	S DE AVANCES D (6)	E METAS	Medios de		Responsable del	Responsable de
(1)	Nombre del Indicador (2)	(3)	(4)	Seguimiento (5)	ОРТІМО	PRECAUCIÓN	СКІ́ТІСО	Verificacion (7)	Vigencia (8)	(9)	(10)
Elaboración de órdenes de compra y órdenes de servicio	Servicios de requerimientos de bienes realizados	Proveer servicios e insumos dentro de los 30 días hábiles siguientes a la solicitud Meta 70 %	(Cantidad de servicios o requerimientos otorgados a los solicitantes/Total de servicios de requerimientos solicitados)*100	Mensual	>=95%	94%-80%	<= 79 %	Tablero de Seguimiento de Indicadores	01/01/2023	DAAF	DPCG/CDI DAAF
Gestión de solicitud de pago a proveedores	Pago a proveedores	Emitir las STR dentro del plazo de 45 días hábiles, desde la presentación de la factura por parte del proveedor hasta el envío de la STR a la DGTP Meta 80%	(Cantidad de STR emitidas en el plazo de 45 días hábiles -desde la presentación de la factura por parte del proveedor hasta el envío de la STR a la DGTP/Total de STR emitidas)*100	Mensual	>=95%	94%-80%	<=79%	Tablero de Seguimiento de Indicadores	01/01/2023	DAAF	DPCG/CDI DAAF
Elaborado por:	Dirección de Apoyo y de Admi	rección de Apoyo y de Administración y Finanzas							30.01.2023		
Revisado por:	Departamento de Planificación	y Control de Gestión - CDI						Fecha:	30.01.2023		
Aprobado por:	Viceministro de Tributación					Fecha:					





Código: TDI_FI Versión: 01

Proceso: Gestión del Empleo

Objetivo del Proceso: Gestionar la incorporación de capital humano idóneo, su adecuada vinculación a la institución y posterior inducción, en el marco de las normativas vigentes así como brindar a los estudiantes universitarios y técnicos una oportunidad de práctica laboral dentro de la institución con el programa de pasantías.

Procedimiento		Descripción del Indicador Fórmula del Indica	Fórmula del Indicador Seguimiento	NIVELE	S DE AVANCES D	E METAS	Medios de Verificacion	Fecha de Vigencia	Responsable del Proceso	Responsable de	
(1)	Nombre del Indicador (2)	(3)	(4)	(5)	ОРТІМО	PRECAUCIÓN	CRÍTICO	(7)	(8)	(9)	(10)
Planificación de concursos	a través de concursos	Incorporar personal idóneo requerido Meta: 45%	(Personal idóneo incorporado/ Cantidad de personal idóneo requerido)*100	Mensual	>=95%	94%-80%	<=7 9 %	Tablero de Seguimiento de Indicadores	01/01/2023	CGDP	DPCG/CDI CGDP
Elaborado por:	Coordinación General de Desa	rrollo de Personas						Fecha:	30.01.2023		
Revisado por:	Departamento de Planificación	y Control de Gestión - CDI						Fecha:	30.01.2023		
Aprobado por:	Viceministro de Tributación	tro de Tributación						Fecha:			_

bina Ojeda López Jefa Mizina
Departamento de Gestión Documental
s/Res M.H. Nº 201/21
COPIA FIEL DEL ORIGINAL



Código: TDI_FI Versión: 01

Proceso: Gestión de la Carrera Institucional

Objetivo del Proceso: Dar previsibilidad al funcionario en su itinerario laboral en el MH, buscando lograr la congruencia puesto-persona-remuneración, mediante las promociones, capacitaciones, a fin de ofrecer servicios de excelencia a la ciudadanía.

Procedimiento	Producto Critico o Factor Clave-	Descripción del Indicador	Fórmula del Indicador	Frecuencia de	NIVELI	ES DE AVANCES DI (6)	E METAS	Medios de Verificacion	Fecha de	Responsable del Proceso	Responsable de
(1)	Nombre del Indicador (2)	(3)	(4)	Seguimiento (5)	ОРТІМО	PRECAUCIÓN	CRÍTICO	(7)	Vigencia (8)	(9)	(10)
Concurso de oposición interno institucional	Promoción de funcionarios	Promocionar funcionarios en base a concursos de oposición interno Meta: 10%	(Total de funcionarios promocionados / Total de de población habilitada para promoción)*100	Mensual	>=95%	94%-80%	<=79%	Tablero de Seguimiento de Indicadores	01/01/2023	CGDP	DPCG/CDI CGDP
Gestión de la Evaluación del Desempeño y Potencial	utilización del instrumento de	Socializar materiales sobre el correcto uso de las EDD Meta: 100%	(Total de socializaciones realizadas de la correcta utilización del EDD/ Total de socializaciones planificadas al Nivel Superior)*100	Mensual	>=95%	94%-80%	<=79%	Tablero de Seguimiento de Indicadores	01/01/2023	CGDP	DPCG/CDI CGDP
Elaborado por:	Coordinación General de Desa	urrollo de Personas						Fecha:	30.01.2023		
Revisado por:	Departamento de Planificación y Control de Gestión - CDI						Fecha:	30.01.2023			
Aprobado por:	Viceministro de Tributación	o de Tributación									

Departamento de Gestión Documenta

COPIA FIEL DEL ORIGINAL



Código: TDI_FI Versión: 01

Proceso: Gestión de la Seguridad y Desarrollo Social

Objetivo del Proceso: Administrar los servicios de los seguros sociales y los beneficios a favor de los funcionarios de la institución, así como proponer y monitorear los programas y proyectos de asistencia social tendientes a lograr el bienestar integral del personal

Procedimiento	Producto Critico o Factor Clave- Nombre del Indicador	Descripción del Indicador	Formula del Indicador	Frecuencia de Seguimiento	NIVELE	S DE AVANCES D	E METAS	Medios de Verificacion	Fecha de Vigencia	Responsable del Proceso	Responsable de	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	ОРТІМО	PRECAUCIÓN	CRÍTICO	(7)	(8)	(9)	(10)	
Intervención e implementación de programas sociales	ámbitos de la salud	Implementar los proyectos contemplados en el PMBL Meta: 60%	(Cantidad de proyectos desarrollados en el marco del PMBL/Cantidad de proyectos planificados dentro del PMBL)*100	Mensual	>=95%	94%-80%	<= 79 %	Tablero de Seguimiento de Indicadores	01/01/2023	CGDP	DPCG/CDI CGDP	
Elaborado por:	Coordinación General de Desa	arrollo de Personas						Fecha:	30.01.2023			
Revisado por:	Departamento de Planificación	y Control de Gestión - CDI						Fecha:	30.01.2023			
Aprobado por:	Viceministro de Tributación							Fecha:				

Departamento de Gestion Documental s/ Res Mri. Nº 201/21



Código: TDI_FI Versión: 01

Proceso: Gestión de la Capacitación y Formación

Objetivo del Proceso: Gestionar los programas de capacitación y formación continua para el desarrollo de conocimientos, habilidades y actitudes, tendientes a optimizar el desempeño en forma eficaz y eficiente, para la mejora de las competencias en el puesto ocupado y orientando la carrera institucional.

Procedimiento	Producto Critico o Factor Clave- Nombre del Indicador	Descripción del Indicador	Fórmula del Indicador (4)	Frecuencia de Seguimiento	NIVE	LES DE AVANCES (6)	DE METAS	Medios de Verificacion	Fecha de Vigencia	Responsable del Proceso	Responsable de
(1)	Nombre del Indicador (2)	(3)		(5)	ОРТІМО	PRECAUCIÓN	CRÍTICO	(7)	(8)	(9)	(10)
Administración de la Capacitación del Capital Humano	Personas capacitadas	Ejecutar el Plan Anual de Capacitación Meta: 60%	(Personas capacitadas/personas inscriptas para eventos de capacitación)*100	Mensual	>=95%	94%-80%	<=7 9 %	Tablero de Seguimiento de Indicadores	01/01/2023	CGDP	DPCG/CDI CGDP
Elaborado por:	Coordinación General de Desa	arrollo de Personas						Fecha:	30.01.2023		
Revisado por:	Departamento de Planificación y Control de Gestión - CDI							Fecha:	30.01.2023		
Aprobado por:	Viceministro de Tributación				Fecha:						

Departamento de Gestión Documental s/ Res M.H. Nº 201/21

COPIA FIEL DEL ORIGINAL



Código: TDI_FI Versión: 01

Proceso: Gestión de Auditorías

Objetivo del Proceso: Planificar, programar y ejecutar revisiones, conforme al plan y cronograma anual de trabajos aprobados, así como informar sobre su ejecución y el grado de cumplimiento de las recomendaciones y acciones de mejora.

Procedimiento		Descripción del Indicador	Formula del Indicador	Frecuencia de	NIVELES	DE AVANCES DE	METAS	Medios de	Fecha de	Responsable del	•
(1)	Nombre del Indicador (2)	(3)	(4)	Seguimiento (5)	ОРТІМО	PRECAUCIÓN	CRÍTICO	Verificacion (7)	Vigencia (8)	Proceso (9)	la Medicion (10)
Planificación Anual/ Investigación de Ilicitos.	Plan Anual de Trabajo	Ejecutar el Plan de Trabajo Anual del DAII Meta: 80%	(Cantidad de Procesos de Auditoría-Investigación Interna ejecutados en el año 2023/Total de Procesos de Auditoría- Investigación previstos en el Plan Anual de Trabajo en el año 2023)*100	Mensual	>=95%	94%-80%	<=79%	Tablero de Seguimiento de Indicadores	01/01/2023	DAII	DPCG/CDI DAII
Elaborado por:	Departamento de Auditoria y d	de Investigación Interna						Fecha:	30.01.2023		
Revisado por:	Departamento de Planificación	y Control de Gestión - CDI						Fecha:	30.01.2023		
Aprobado por:	Viceministro de Tributación				Fecha:						





Código: TDI_FI Versión: 01

Proceso: Comunicación Interna

Objetivo del Proceso: Garantizar la permanente información al personal del ministerio de hacienda, principalmente de los temas importantes y pertinentes a la vida institucional, a fin de construir y fortalecer el sentido de compromiso, pertenencia e identidad de los funcionarios con la institución.

Procedimiento	Producto Critico o Factor Clave-	Descripción del Indicador	Fórmula del Indicador	Frecuencia de	NIVEL	ES DE AVANCES (6)	DE METAS	Medios de		•	Responsable de	
(1)	Nombre del Indicador (2)	(3)	(4)	Seguimiento (5)	ОРТІМО	PRECAUCIÓN	CRÍTICO	Verificacion (7)	Vigencia (8)	Proceso (9) 11/2023 DACCF	(10)	
Gestión de la Comunicación Interna	Comunicación interna	Emitir boletines informativos a través del correo institucional Meta: 15 boletines emitidos	(Cantidad de boletines informativos emitidos en el año 2023/ Cantidad de boletines informativos planificados para el año 2023)	Mensual	>=95%	94%-80%	<=79%	Tablero de Seguimiento de Indicadores	01/01/2023	DACCF	DPCG/CDI DACCF	
Elaborado por:	Dirección de Asistencia al Con	tribuyentes y de Créditos Fiscale	s					Fecha:	30.01.2023			
Revisado por:	Departamento de Planificación	y Control de Gestión - CDI						Fecha:	30.01.2023			
Aprobado por:	Viceministro de Tributación			·		·	·	Fecha:	:			





Código: TDI_FI Versión: 01

Proceso: Comunicación Externa

Objetivo del Proceso: Divulgar, transmitir y difundir en los medios de comunicación, formadores de opinión pública en general y ante los grupos de interés del ministerio de hacienda, las actividades, eventos, temas estratégicos y coyunturales de la agenda ministerial con la idea de informar, interactuar y rendir cuentas de los avances y logros de la gestión institucional.

Procedimiento	Producto Critico o Factor Clave-	Descripción del Indicador	Fórmula del Indicador	Frecuencia de	NIVELE	S DE AVANCES D (6)	E METAS	Medios de	Fecha de	Responsable del	•
(1)	Nombre del Indicador (2)	(3)	(4)	Seguimiento (5)	ОРТІМО	PRECAUCIÓN	CRÍTICO	Verificacion (7)	Vigencia (8)	Proceso (9)	la Medicion (10)
Gestión de la Comunicación Externa	Cantidad de cápsulas informativas emitidas	Emitir cápsulas informativas a través de la web institucional en el año 2023 Meta: 18 cápsulas emitidas	(Cantidad de cápsulas informativas emitidas en el año 2023/Cantidad de cápsulas informativas planificadas para el año 2023)*100	Mensual	>=95%	94%-80%	<=79%	Tablero de Seguimiento de Indicadores	01/01/2023	DACCF	DPCG/CDI DACCF
Comunicación y relacionamiento con grupos de interés	Capacitaciones a la ciudadanía	Eventos de capacitación de la SET en el año 2023 Meta: 33.000 participantes en los eventos de capacitación	(Cantidad de participantes en las capacitaciones desarrolladas por la SET en el año-2023/Meta de participantes en las capacitaciones planificadas para el año 2023)*100	Mensual	>=95%	94%-80%	<=79%	Tablero de Seguimiento de Indicadores	01/01/2023	DACCF	DPCG/CDI DACCF
Gestión de la transparencia pasiva	Acceso a la información pública	Contestar las solicitudes de acceso a la Información Pública, ingresadas hasta el 30.11.2023 Meta: 100%	(Cantidad de solicitudes de acceso a la información pública contestadas a la DAC del MH/Total de solicitudes de acceso a la información pública requeridas por la DAC del MH, hasta el 30.11.2023) *100	Mensual	>=95%	94%-80%	<=79%	Tablero de Seguimiento de Indicadores	01/01/2023	DPTT	DPCG/CDI DPTT
	Dirección de Asistencia al Contribuyentes y de Créditos Fiscales Dirección de Planificación y Técnica Tributaria							Fecha: 30.01.2023			
Revisado por:	Departamento de Planificación	partamento de Planificación y Control de Gestión - CDI							30.01.2023		
Aprobado por:	Viceministro de Tributación					Fecha:					





Código: TDI_FI Versión: 01

Proceso: Rendición de cuentas

Objetivo del Proceso: Desarrollar un diálogo con los ciudadanos, mejorar la gestión pública, garantizar el control social y prevenir la corrupción.

Procedimiento	Producto Critico o Factor Clave-	Descripción del Indicador	Fórmula del Indicador (4)	Frecuencia de	NIVELES	DE AVANCES DE	METAS	Medios de	Fecha de	Responsable del	Responsable de
(1)	Nombre del Indicador (2)	(3)		Seguimiento (5)	ОРТІМО	PRECAUCIÓN	CRÍTICO	Verificacion (7)	Vigencia (8)	Proceso (9)	la Medicion (10)
Promoción de la participación ciudadana	Audiencia pública de rendición de cuentas	Realizar la audiencia pública de rendición de cuentas Meta: al menos 1 (una) audiencia de rendición de cuentas en el año	Audiencia pública de rendición de cuentas realizada	Mensual	>=95%	94%-80%	<=79%	Tablero de Seguimiento de Indicadores	01/01/2023	SET	DPCG/CDI
Elaborado por:	Dirección de Asistencia al Con	Dirección de Asistencia al Contribuyentes y de Créditos Fiscales						Fecha:	30.01.2023		
Revisado por:	Departamento de Planificación y Control de Gestión - CDI							Fecha:	30.01.2023		
Aprobado por:	Viceministro de Tributación		Fecha:								

Departamento de Gestión Bocuriental s/Res M.H. Nº 201/21



Código: TDI_FI Versión: 01

Proceso: Gestión de la Planeación, Desarrollo y Fortalecimiento Institucional

Objetivo del Proceso: Establecer lineamientos para el desarrollo organizacional bajo el enfoque de la gestión por procesos e impulsar alianzas estratégicas que contribuyan al fortalecimiento institucional.

Procedimiento	Producto Critico o Factor Clave-	Descripción del Indicador	Fórmula del Indicador	Frecuencia de Seguimiento	NIVELE	S DE AVANCES DE	E METAS	Medios de Verificacion	Fecha de	Responsable del Proceso	Responsable de
(1)	Nombre del Indicador (2)	(3)	(4)	(5)	ОРТІМО	PRECAUCIÓN	CRÍTICO	(7)	Vigencia (8)	(9)	(10)
Diseño y actualización de procesos	Procedimientos misionales de la SET documentados	Documentar los procedimientos misionales pendientes de elaboración Meta: 100% (1 documento)	(Cantidad de procedimientos misionales documentados en el año 2023/Total de procedimientos misionales pendientes de documentación)*100	Mensual	>=95%	94%-80%	<=79%	Tablero de Seguimiento de Indicadores	01/01/2023	DACCF	DPCG/CDI DACCF
Diseño y actualización de procesos	Procedimientos de apoyo de la SET documentados	Documentar procedimientos de apoyo pendientes de elaboración Meta: 100% (8 documentos)	(Cantidad de procedimientos de apoyo documentados en el año 2023/Total de procedimientos de apoyo pendientes de documentación)*100	Mensual	>=95%	94%-80%	<=79%	Tablero de Seguimiento de Indicadores	01/01/2023	DACCF	DPCG/CDI DACCF
Diseño y actualización de procesos	Procedimientos de la SET actualizados		(Cantidad de procedimientos actualizados en el año 2023/Total de procedimientos documentados al 31/12/2022)*100	Mensual	>=95%	94%-80%	<=79%	Tablero de Seguimiento de Indicadores	01/01/2023	DACCF	DPCG/CDI DACCF
Diseño y actualización de procesos	Diseño y definición para la implementación de nuevas funcionalidades tecnológicas, mejoras y ajustes conforme a las normativas emitidas y/o requerimientos recibidos	Diseñar y definir las nuevas funcionalidades tecnológicas, mejoras y ajustes requeridas para su implementación Meta: 65%	(Cantidad de funcionalidades tecnológicas, mejoras y ajustes diseñadas y definidas en el año 2023/Cantidad de solicitudes de funcionalidades tecnológicas, mejoras y ajustes recibidas hasta el 31/10/2023)*100	Mensual	>=95%	94%-80%	<=79%	Tablero de Seguimiento de Indicadores	01/01/2023	DACCF	DPCG/CDI DACCF
Elaborado por:	Dirección de Asistencia al Con	ntribuyentes y de Créditos Fiscales						Fecha:	30.01.2023		
Revisado por:	Departamento de Planificación	n y Control de Gestión - CDI						Fecha: 30.01.2023			
Aprobado por:	Viceministro de Tributación				Fecha:			CLUND			

COPIA FIEL DEL ORIGINAL



Código: TDI_FI Versión: 01

Proceso: Gestión de la mejora continua

Objetivo del Proceso: Mejorar el desempeño y funcionamiento de la Institución, mediante el análisis y revisión de los Sistemas de Gestión.

Procedimiento (1)	Producto Critico o Factor Clave- Nombre del Indicador (2)	Descripción del Indicador (3)	Fórmula del Indicador (4)	Frecuencia de Seguimiento (5)	NIVELES DE AVANCES DE METAS (6)			Medios de		Responsable del	Responsable de
					ОРТІМО	PRECAUCIÓN	CRÍTICO	Verificacion (7)	Vigencia (8)	Proceso (9)	(10)
Revisión de los sistemas de gestión	Auditorias Internas del Sistema de Gestión de la	Ejecutar las auditorías internas planificadas Meta: 100%	(Cantidad de auditorías internas de Calidad ejecutadas en el 2023/Cantidad de Auditorías Internas de Calidad planificadas en el 2023)*100	Mensual	>=95%	94%-80%	<=79%	Tablero de Seguimiento de Indicadores	01/01/2023	DACCF	DPCG/CDI DACCF
Revisión de los sistemas de gestión		Mantener la Certificación bajo la Norma ISO 9001:2015, para los procesos de Cobranza, Fiscalización y Créditos y Franquicias Fiscales	(Cantidad de procesos sujetos al SGC con mantenimiento de la certificación/Cantidad de procesos sujetos al SGC con auditorías externas de mantenimiento de la certificación realizadas)*100	Mensual	>=95%	94%-80%	<= 79 %	Tablero de Seguimiento de Indicadores	01/01/2023	DACCF	DPCG/CDI DACCF
Elaborado por:	Dirección de Asistencia al Contribuyentes y de Créditos Fiscales						Fecha:	30.01.2023			
Revisado por:	Departamento de Planificación y Control de Gestión - CDI							Fecha:	30.01.2023		
Aprobado por:	Viceministro de Tributación							Fecha:			

